

Appendice 6

Consistenza del capitale
economico finanziario



Il capitale economico finanziario è costituito dalle risorse finanziarie ed economico patrimoniali.

Di seguito, per articolare la descrizione della consistenza del capitale finanziario sono dettagliatamente fornite informazioni relative a:

- stato patrimoniale al 31/12/2022, in riferimento al Bilancio 2022;
- indici di reddito, solidità, liquidità finanziaria della società;
- situazione finanziaria aziendale rilevata dalla MF Centrale Risk.

È, inoltre, rappresentata l'analisi del conto economico della società, in riferimento al Bilancio 2022, come fattore per valutare le variazioni del capitale societario nel corso della precedente annualità. Viene fornita, anche, una lettura delle dinamiche dei costi e dei ricavi nel corso del passato esercizio e in comparazione con l'annualità 2021, introducendo una loro scomposizione per linee di attività, per quanto attiene ai ricavi, e per natura, in relazione ai costi.

Si noti che i criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio al 31.12.2022 e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del Codice Civile, nel rispetto del principio di prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività. Gli stessi inoltre non sono variati rispetto all'esercizio precedente.

Stato Patrimoniale

Attivo

Immobilizzazioni

Il valore complessivo delle **Immobilizzazioni materiali** ha registrato una lieve variazione in aumento in conseguenza dell'acquisizione di dotazioni e infrastrutture tecnologiche e di dispositivi informatici destinati anche alla gestione della rete informatica aziendale.

La riduzione del valore delle **Immobilizzazioni immateriali** riflette il completamento dell'ammortamento di precedenti immobilizzazioni e la scelta di imputare direttamente a conto economico i costi sostenuti per interventi di innovazione tecnologica, illustrati nella sezione "Conto Economico".

	31-12-2022	31-12-2021
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali	20.535	34.060
II - Immobilizzazioni materiali	106.454	100.119
Totale immobilizzazioni (B)	126.989	134.179

Attivo circolante

Portando l'attenzione sull'**Attivo circolante**, la tabella evidenzia:

- I. il valore dei **Crediti**, sostanzialmente in linea con il valore dell'esercizio precedente e in netta riduzione rispetto agli esercizi precedenti, è determinato dal fatto che una quota significativa delle fatture emesse nella parte finale dell'anno sono state incassate entro il 31 dicembre. La società ha perseguito una azione di costante monitoraggio dei crediti finalizzata al rispetto (per quanto più possibile) dei tempi di incasso delle fatture emesse;
- II. l'importo delle **Attività finanziarie** si riferisce agli accantonamenti mensili al **Piano di accumulo** che prevede, a decorrere dal mese di agosto 2015, un accantonamento a preventiva copertura del debito per TFR nei confronti del personale dipendente. L'importo mensile accantonato è stato di euro 9.874,10 fino a dicembre 2020. A partire dal gennaio 2021, l'importo dell'accantonamento mensile è stato rideterminato in euro 5.000. L'importo di tale riserve ha subito variazioni nel corso dell'anno. Si evidenzia che l'importo disponibile copre il 60% del debito per TFR;
- III. la riduzione, modesta, delle **Disponibilità liquide** è ascrivibile al minore utilizzo delle linee di affidamento concesse dagli istituti di credito. Tale policy si affianca al costante presidio delle scadenze dei crediti.

	31-12-2022	31-12-2021
C) Attivo circolante		
II - Crediti		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.126.622	2.027.474
esigibili oltre l'esercizio successivo	5.263	7.522
Totale crediti	2.131.885	2.034.996
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	315.384	485.646
IV - Disponibilità liquide	1.085.900	1.295.289
Totale attivo circolante (C)	3.533.169	3.815.931

Ratei e risconti

L'importo dei **Ratei e risconti** corrisponde alla quota parte dei costi per i premi annuali delle **polizze assicurative** (comprehensive delle coperture per infortuni per tirocinanti di DoteComune) e per alcuni **canoni di abbonamento e licenze**, sostenuti nel 2022, ma di competenza dell'esercizio 2023.

	31-12-2022	31-12-2021
D) Ratei e risconti	28.639	46.194

Passivo

Patrimonio Netto

La variazione del **Patrimonio netto** è ascrivibile **Utile di esercizio**.

	31-12-2022	31-12-2021
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	250.000	250.000
IV - Riserva legale	10.861	9.718
VI - Altre riserve	202.373	180.662
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	44.817	22.853
Totale patrimonio netto	508.051	463.233

Fondi per rischi e oneri

Si tratta del costo stimato per la possibile sostituzione di alcuni arredi d'ufficio danneggiati a fine 2022 dal parziale cedimento di alcuni moduli di controsoffittatura. L'effettivo sostenimento del costo sarà subordinato all'esito della verifica delle effettive condizioni delle attrezzature.

	31-12-2022	31-12-2021
B) Fondi per rischi e oneri	20.000	-

Debiti

La variazione complessiva dei debiti è determinata da:

- l'importo dei **Debiti esigibili entro l'esercizio successivo**, che si è mantenuto sostanzialmente in linea con il valore dell'esercizio precedente in virtù di una policy che ha visto l'azienda impegnata ad onorare con regolarità i pagamenti dei fornitori impegnati nelle attività ed a contenere l'esposizione verso gli istituti di credito.
- una lieve riduzione dell'importo dei **Debiti esigibili oltre l'esercizio successivo** in conseguenza dell'estinzione di un precedente finanziamento chirografario a breve termine cui è seguita, a fine anno, l'accensione di un nuovo finanziamento chirografario di breve termine di importo inferiore.

	31-12-2022	31-12-2021
D) Debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.241.893	2.291.566
esigibili oltre l'esercizio successivo	150.690	171.491
Totale debiti	2.392.583	2.463.057

Ratei e risconti

Per quanto riguarda **Ratei e risconti** si tratta di ricavi relativi a fatture emesse nel 2022 per attività da svolgere nell'ambito dei progetti Servizio Civile, Servizio Civile regionale con Garanzia Giovani, Leva Civica, Strategie Amministrative e Risorse Comuni di competenza dell'esercizio 2023.

	31-12-2022	31-12-2021
E) Ratei e risconti	244.477	412.132

Indici di redditività, liquidità e solidità

L'andamento economico finanziario societario è di seguito valutato mediante l'osservazione pluriennale dell'andamento di alcuni indici utili per rappresentare con un maggiore dettaglio le voci di bilancio in ordine alla redditività, liquidità e solidità aziendale.

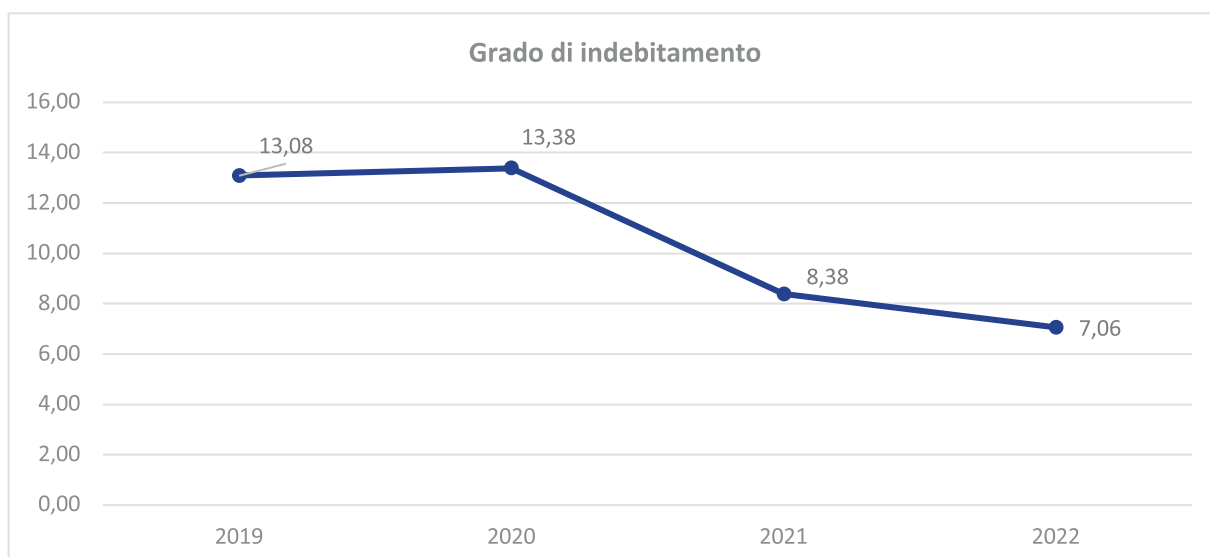
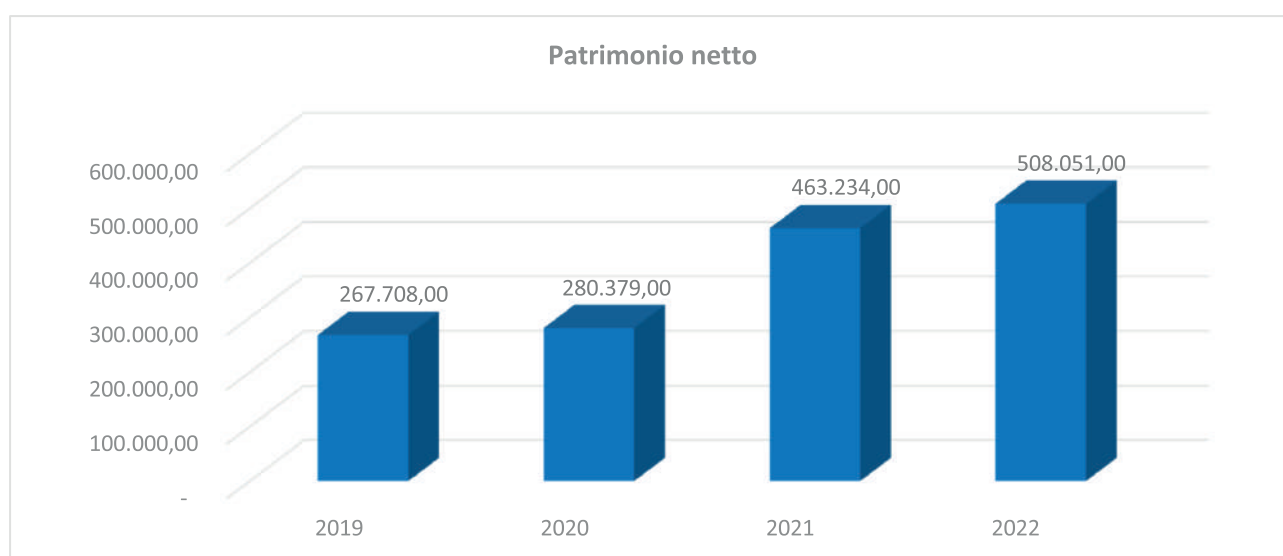
Il percorso d'identificazione e valutazione si è articolata nelle seguenti fasi:

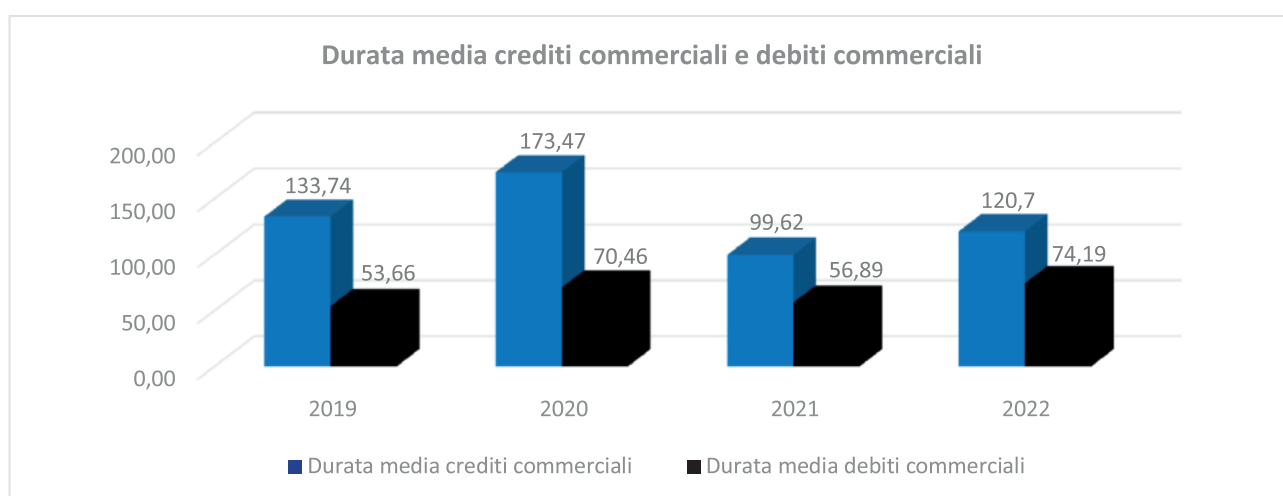
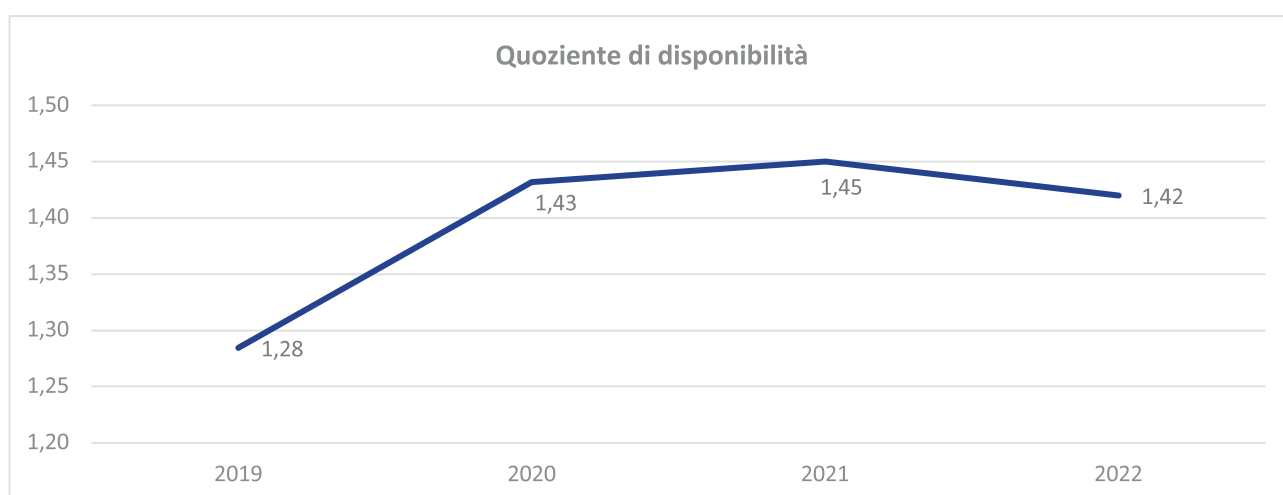
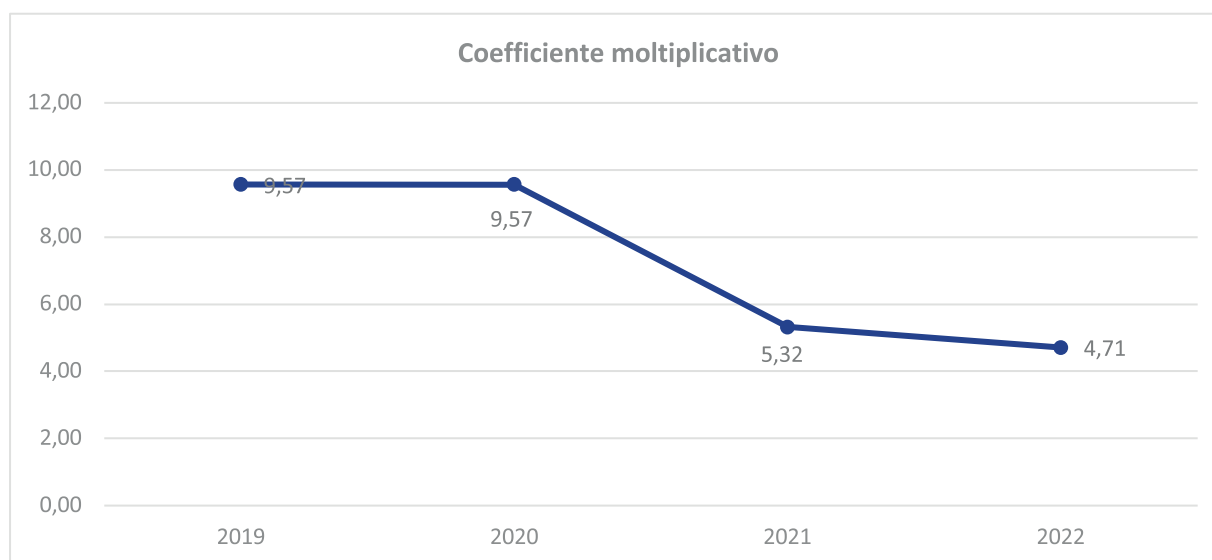
- raccolta delle informazioni ricavabili dai bilanci;
- elaborazione di strumenti per la valutazione dei margini, degli indici, dei flussi;
- comparazione dei dati relativi all'esercizio corrente e ai tre precedenti;
- formulazione di un giudizio sui risultati ottenuti.

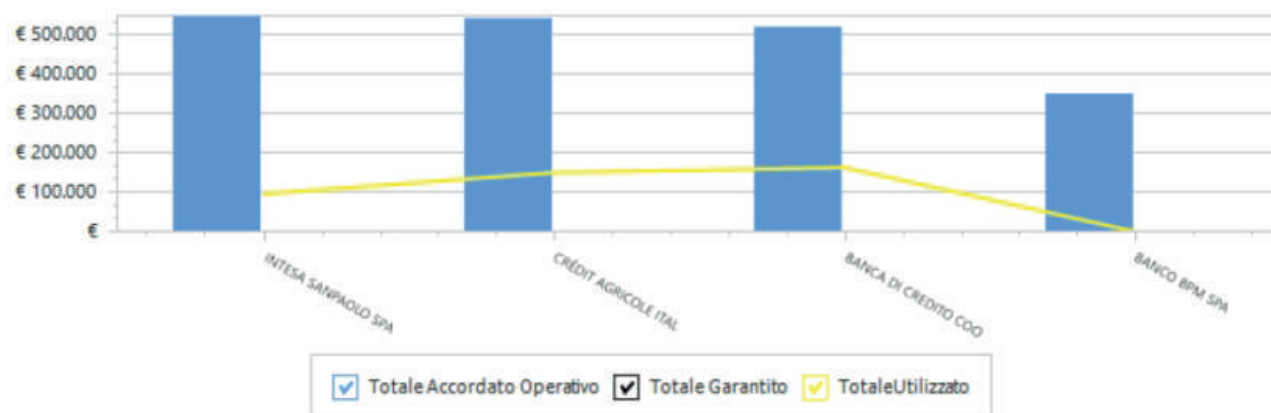
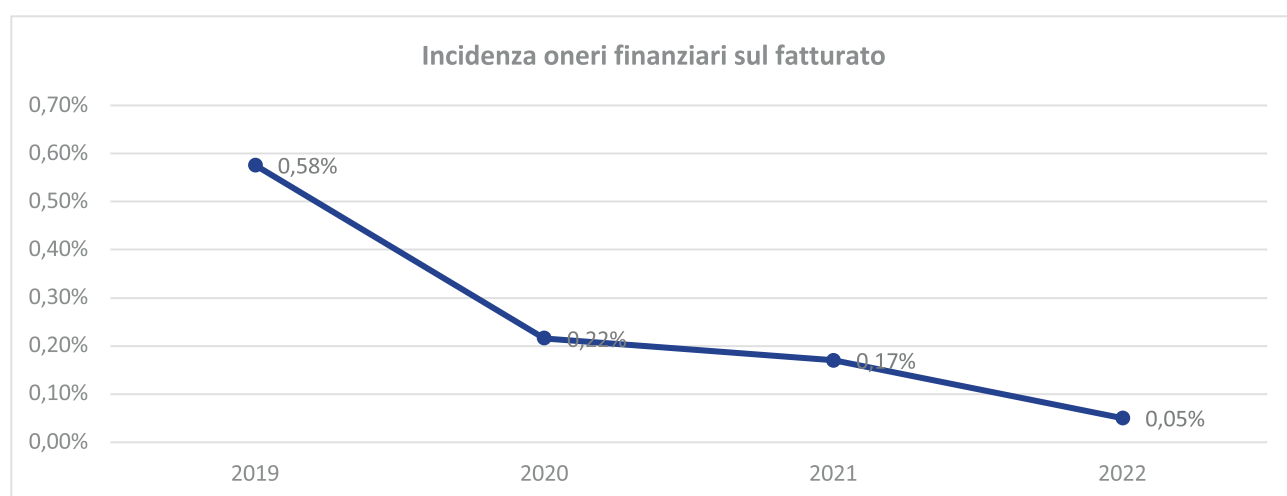
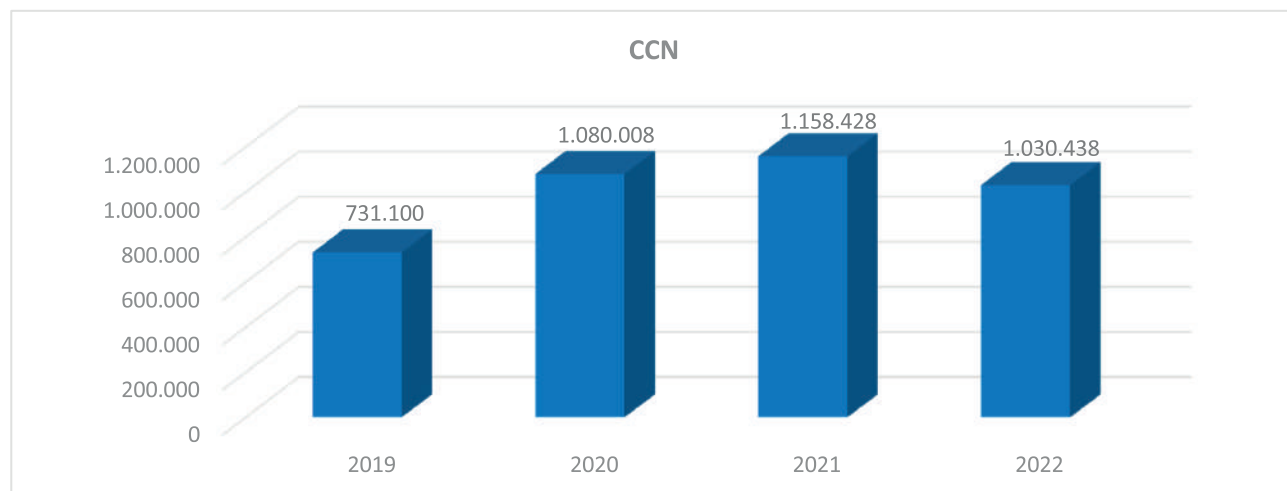
Per tutti gli indici, l'andamento tendenziale rispetto a precedenti annualità, è rappresentato dalla tabella e i grafici seguenti.

GLI INDICATORI DI SOLIDITÀ, LIQUIDITÀ E REDDITIVITÀ SELEZIONATI ATTESTANO LA SOSTANZIALE SOLIDITÀ AZIENDALE E L'ASSENZA DI RISCHI DI CRISI.	Trend 19-22	2022	2021	2020	2019
0 patrimonio netto (euro) è un indice che, se negativo, fa presumere la sussistenza di uno stato di crisi dell'impresa. Il patrimonio netto diviene negativo o scende sotto il limite legale per effetto di perdite di esercizio, anche cumulate, e rappresenta causa di scioglimento della società di capitali (art. 2484, co. 4 cod. civ.)		508.051	463.234	280.379	267.708
1 indici di redditività indicatori che, basati su voci di natura patrimoniale, concorrono ad esprimere la redditività aziendale					
1.a Grado di indebitamento Indica il grado di indebitamento dell'azienda in termini di rapporto tra il totale dell'attivo dello stato patrimoniale (al netto degli impieghi) e il patrimonio netto		7,06	8,38	13,38	13,08
1.b Coefficiente moltiplicativo Indica la proporzione tra il totale dei debiti e il patrimonio netto		4,71	5,32	9,57	9,57
2 indici di liquidità sono stati selezionati quattro indicatori che esprimono la solvibilità a breve dell'azienda					
2.a Quoziente di disponibilità Indica la capacità dell'azienda di far fronte agli impegni a breve attraverso l'utilizzo del capitale circolante		1,42	1,45	1,43	1,28
2.b Durata media crediti commerciali (n° gg) Indica i tempi medi di incasso dei crediti commerciali cioè esprime i giorni di credito concesso ai clienti		120,70	99,62	173,47	133,74
2.c Durata media debiti commerciali (n° gg) Indica i tempi medi di pagamento dei debiti commerciali, cioè esprime i giorni di credito dai fornitori		74,19	56,89	70,46	53,66

2.d CCN (euro)	1.030.438	1.158.428	1.080.000	731.100
<i>Indica la misura in cui il fabbisogno finanziario generato da attività a breve termine è coperto da finanziamenti a breve</i>				
3 indici di solidità				
<i>è stato selezionato un indicatore che esprime la solvibilità a medio/lungo termine dell'azienda</i>				
3.a Incidenza oneri finanziari su fatturato (%)	0,05%	0,17%	0,22%	0,58%
<i>misura l'incidenza del costo dell'indebitamento finanziario sul volume di affari</i>				

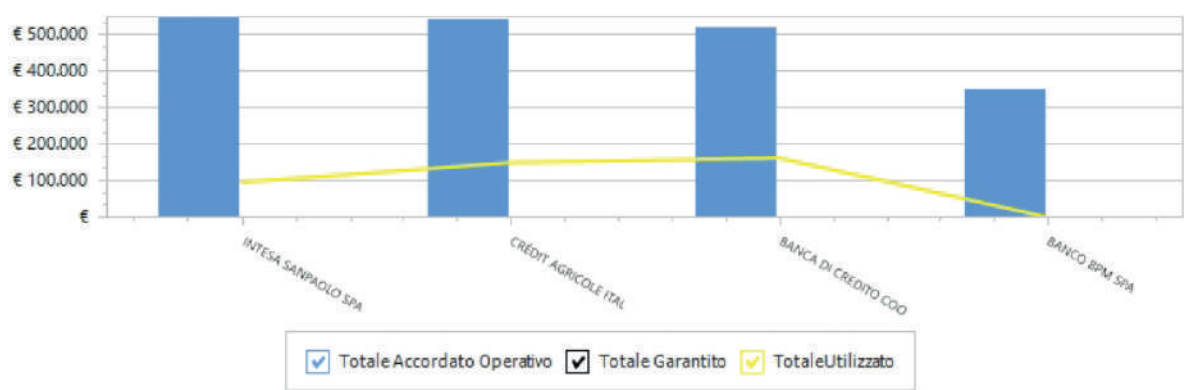






Analisi della Centrale Rischi riferita ad AnciLab

Il report MF Centralerisk consente di visualizzare l’analisi della complessiva posizione di rischio aziendale, così come segnalata in Centrale Rischi. Il report contiene le stesse informazioni utilizzate durante i processi di valutazione creditizia: per AnciLab significa poter dialogare alla pari con le banche. Per quanto attiene al report sulla base dei dati disponibili in Centrale Rischi riferiti ad AnciLab, si riportano di seguito i due dati maggiormente significativi. Le banche affidanti sono 4: Intesa San Paolo, BCC Milano, Banco Popolare, Credit Agricole. Nel grafico seguente viene riportato l'ammontare dell'accordato operativo concesso dagli intermediari, le relative garanzie rilasciate a supporto degli affidamenti e l’ammontare utilizzato.



L’analisi complessiva della Centrale Rischi riferita ad AnciLab, condotta da MF Centrale Risk, ha rilevato una situazione ottimale della situazione finanziaria aziendale come evidenziato nello scoring riportato nel grafico seguente. Lo Scoring può assumere i seguenti valori:

- 1: stato di elevata solidità creditizia
- 10: stato di grave vulnerabilità creditizia
- 2-9: stati intermedi caratterizzati da solidità decrescente e vulnerabilità crescente
- D: presenza di inadempimenti persistenti
- UN: non calcolabile

Sulla 'barra' dello Scoring sono esposti 2 puntatori: il triangolo blu indica il valore calcolato con riferimento all’ultima segnalazione CR; il triangolo grigio indica il valore medio assunto dallo Scoring negli ultimi 6 mesi. Dal loro confronto è possibile apprezzare il trend, in miglioramento o peggioramento, dello stato di indebitamento finanziario aziendale.



CONTO ECONOMICO

Nell'esercizio 2022 si è registrato un riallineamento del valore della produzione con quello degli esercizi precedenti al 2020. Il valore della produzione 2022 risulta in calo rispetto a quanto rilevato nel 2021, esercizio nel quale (come meglio descritto nella relazione al bilancio al 31.12.2021) sono state realizzate anche le attività temporaneamente sospese o rimandate nel corso del 2020. La voce "5) altri ricavi e proventi" comprende ricavi relativi ad attività svolte nel corso di esercizi precedenti.

Valore della produzione

	31-12-2022	31-12-2021
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	6.246.703	6.519.598
2), 3) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti e dei lavori in corso su ordinazione	-	(28.636)
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	-	(28.636)
5) altri ricavi e proventi		
altri	76.210	24.803
Totale altri ricavi e proventi	76.210	24.803
Totale valore della produzione	6.322.913	6.515.765

Rimandiamo ad altro paragrafo un'analisi dettagliata della composizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni, suddivisi per linee di attività, aree strategiche e d'azione, quali modalità consolidate di classificazione delle attività societarie.

Totale costi della produzione

AnciLab ha mantenuto una particolare attenzione nella gestione dei costi di produzione, lavorando costantemente per contenerli.

Le principali voci che compongono tali costi sono i seguenti.

I costi per **Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci** comprendono il servizio di produzione di Strategie Amministrative (euro 61.620), i materiali di cancelleria e il noleggio delle macchine fotocopiatrici (euro 14.160, parzialmente riaddebitati ad ANCI L.) e i materiali di pulizia comprensivi dei d.p.i. covid-19 (euro 5.936).

	31-12-2022	31-12-2021
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	93.376	90.590

I costi **per servizi** sono relativi a:

- **Co.co.co.**, i cui costi ammontano ad euro 126.278 senza sostanziali variazioni rispetto al 2021;
- **Tirocinanti di DoteComune**, le cui indennità ammontano a complessivi euro 2.643. 597 (euro 3.160.849 nel 2021). Il costo di competenza 2022 si è riallineato a quello degli esercizi precedenti al 2020. Il significativo incremento registrato nel 2021 rispetto all'esercizio 2020 era dovuto alla concomitanza di più fattori. Innanzitutto, nel corso del 2021 si sono svolti e sono giunti al termine i tirocini avviati nel primo semestre 2020 (sospesi in applicazione delle disposizioni regionali per il contenimento della diffusione della pandemia da Covid-19), e i tirocini avviati a valere sugli avvisi emessi nel secondo semestre 2020, dopo la sospensione forzata. Inoltre, sono stati avviati nuovi tirocini a valere su avvisi emessi nel 2021.
- **servizi tecnici professionali** euro 628.266.
L'incremento di circa 92.000 euro rispetto all'esercizio 2021 è riconducibile a:
 - attivazione di risorse specialistiche esterne in affiancamento alle risorse interne, per lo sviluppo del nuovo progetto di assistenza alla gara per il servizio di Teleriscaldamento del Comune di Sesto S. Giovanni;
 - attivazione di un (nuovo) servizio di tutoraggio nell'ambito dei progetti di Servizio Civile, per il quale sono coinvolte competenze specialistiche esterne in affiancamento alle risorse interne;
- **compensi lavoratori occasionali** euro 118.025. L'incremento di 58.000 euro rispetto al 2021 è riconducibile a:
 - ripresa delle attività di formazione "in presenza", nell'ambito dei progetti di DoteComune e di Servizio Civile, con conseguente aumento del numero di giornate rispetto alla precedente modalità di formazione "a distanza" per gli inevitabili vincoli logistici e organizzativi;
 - attivazione di un (nuovo) servizio di tutoraggio nell'ambito dei progetti di Servizio Civile, per il quale sono coinvolte competenze specialistiche esterne in affiancamento alle risorse interne.
- **servizi contabili, fiscali e gestione del personale** (comprensivi della gestione dei tirocinanti di DoteComune, del riaddebito da ANCI L. degli oneri per i volontari di Servizio Civile regionale con Garanzia Giovani e di Leva Civica, dell'Organismo di Vigilanza 231/2001 e del Revisore) il cui costo ammonta a euro 146.379 in linea con il costo sostenuto nell'esercizio precedente.
- **assicurazioni** (comprehensive delle coperture per tirocinanti DoteComune e del riaddebito da ANCI L. degli oneri per i volontari di Servizio Civile Regionale con Garanzia Giovani e Leva Civica) euro 53.359 (euro 43.343 nel 2021), con un incremento rispetto all'esercizio precedente determinato dal riaddebito degli oneri per i volontari di Servizio Civile Regionale con Garanzia Giovani e Leva Civica e dal conguaglio sugli oneri sostenuti nell'esercizio precedente nel quale si era registrato l'aumento del numero di tirocinanti e volontari assicurati;
- **web, server domini** euro 23.864 in riduzione rispetto all'esercizio precedente, parzialmente compensato da un incremento degli investimenti descritti nella sezione successiva.

- **utenze** (energia elettrica, voce e dati, fissi e mobili) euro 48.675 con un incremento rispetto all'esercizio precedente dovuto prevalentemente all'aumento del costo dell'energia elettrica.
- **manutenzioni e pulizie** euro 36.768 in linea con il costo dell'anno precedente.

	31-12-2022	31-12-2021
7) per servizi	4.171.456	4.518.400

I costi per **godimento di beni di terzi** si riferiscono a:

- **costi per utilizzo e gestione sede** (utilizzo spazi) euro 73.896, con un incremento determinato dall'adeguamento del canone concessorio all'inflazione.
- **affitto aule per corsi** euro 7.338 in incremento rispetto al 2021 per la ripresa delle attività di formazione "in presenza".
- **licenze d'uso software d'esercizio** euro 41.810, con un incremento di circa 30.000 euro rispetto all'esercizio precedente per investimenti sostenuti per gli sviluppi del nuovo gestionale a supporto del progetto per la validazione del PEF Tari e dei nuovi sistemi informativi gestionali digitalizzati utilizzati nell'ambito delle attività di Servizio Civile Universale.

	31-12-2022	31-12-2021
8) per godimento di beni di terzi	123.298	92.145

I costi per il **personale** comprendono salari, oneri e TFR del personale. In forza alla società al 31 dicembre 2022 erano presenti 27 unità a tempo indeterminato (di cui 1 Dirigente, 5 quadri e 21 impiegati) e 4 unità a tempo determinato. Il contratto di riferimento è il CCNL del commercio. Il costo è stato pari a euro 1.554.792 (comprensivo del sistema di welfare aziendale collettivo). La riduzione è di circa 35.000 euro rispetto all'esercizio 2021.

Nel costo di euro 1.554.792 è compreso anche il costo per gli oneri INAIL relativi ai tirocinanti coinvolti nei progetti di DoteComune, di euro 51.513 (a fronte di un costo di euro 3.411 per oneri INAIL relativi al personale). Pertanto il costo del personale al netto del costo per oneri INAIL relativi ai tirocinanti di DoteComune ammonta ad euro 1.503.279.

	31-12-2022	31-12-2021
9) per il personale		
a) salari e stipendi	1.014.609	1.050.925
b) oneri sociali	362.720	383.037
c), d), e) trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi del personale	177.463	154.337
c) trattamento di fine rapporto	124.819	100.160
e) altri costi	52.644	54.177
Totale costi per il personale	1.554.792	1.588.299

I costi per **ammortamenti e svalutazioni** comprendono:

- **ammortamenti** complessivamente per euro 55.839, con una riduzione di circa 11.000 euro rispetto al 2021, derivante dal completamento dell'ammortamento di immobilizzazioni capitalizzate negli esercizi precedenti che compensa il valore delle nuove immobilizzazioni materiali;
- **accantonamento f.do svalutazione crediti** euro 48.441 per eventuali perdite su crediti.

	31-12-2022	31-12-2021
10) ammortamenti e svalutazioni		
a), b), c) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizzazioni	55.839	66.258
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	17.525	22.404
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	38.314	43.854
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	48.441	10.000
Totale ammortamenti e svalutazioni	104.280	76.258

Gli oneri diversi di gestione comprendono:

- **sopravvenienze passive** euro 88.229 derivanti prevalentemente da stralci parziali di ricavi di anni precedenti.
- **iva prorata** euro 35.047, con una riduzione di circa 35.000 euro rispetto all'esercizio precedente. Tale importo è determinato dall'incidenza, sul valore totale della produzione, delle attività che danno luogo ad operazioni esenti ai sensi dell'articolo 10 D.P.R. 633/1972.

	31-12-2022	31-12-2021
14) oneri diversi di gestione	137.129	99.110

Articolazione del Conto Economico

Composizione dei ricavi

Composizione dei RICAVI	bilancio al 31.12.2022		bilancio al 31.12.2021	
	euro	%	euro	%
SAPERI	466.955	7,5%	729.951	11,2%
CAMBIAMENTO	206.993	3,3%	283.980	4,4%
SERVIZI	5.464.659	87,5%	5.403.641	82,9%
ALTRI RICAVI	108.096	1,7%	101.996	1,6%
Sopravvenienze attive	76.210		24.833	
Variazioni lavori in corso	-		- 28.636	
TOTALE	6.322.913	100,0%	6.515.765	100,0%

COMPOSIZIONE RICAVI (euro)	bilancio al 31.12.2022	bilancio al 31.12.2021
Saperi	466.955	729.951
Strategie Amministrative e Risorse Comuni	241.854	235.660
INTERREG Varese	-	22.397
Ricerca Politiche giovanili	-	24.846
Formazione su commessa (* dettaglio)	225.101	447.048
cambiamento	206.993	283.980
Sisma Mantova	25.000	92.792
Gestioni associate (ill.pubb.e dis.turistico)	5.500	15.162
Maybe (University of Milan)	6.000	-
Gare Gas in ATeM	44.599	64.667
Digitalizzazione (** dettaglio)	125.894	111.358
servizi	5.464.659	5.403.641
Servizio Civile Universale	1.774.186	1.148.409
Servizio Civile regionale garanzia giovani	70.642	20.433
Leva Civica	6.400	-
NidiGratis	23.271	77.835
Monitoraggio 0-6	39.564	
Validazione PEF Rifiuti	25.800	
DoteComune	3.524.796	4.156.964
altri ricavi	108.096	101.996
Riaddebiti distacco presso ANCI Lomb.	56.279	48.696
Riaddebiti costi per servizi	51.817	53.300
Altri ricavi (al netto degli interessi attivi)		
Sopravvenienze attive	76.210	24.833
Variazioni lavori in corso		- 28.636
TOTALE	6.322.913	6.515.765

Composizione dei RICAVI (%)

bilancio al 31.12.2022	
SAPERI	7,5%
CAMBIAMENTO	3,3%
SERVIZI	87,5%
ALTRI RICAVI	1,7%
<i>Sopravvenienze attive</i>	
<i>Variazioni lavori in corso</i>	
TOTALE	100,0%

bilancio al 31.12.2021

11,2%
4,4%
82,9%
1,6%
100,0%

bilancio al 31.12.2022

*** Dettaglio composizione Formazione su commessa**

	225.101
<i>Fami conoscere</i>	<i>53.801</i>
<i>Fami Lab Impact - riaddebiti distacchi</i>	<i>55.763</i>
<i>polis - beni confiscati</i>	<i>26.120</i>
<i>FSE antiriciclaggio</i>	<i>-</i>
<i>FSE welfare</i>	<i>65.419</i>
<i>Polis - PEBA</i>	<i>12.281</i>
<i>Milano Sport</i>	<i>2.000</i>
<i>Polis form.- Programmazione negoziata</i>	<i>9.717</i>

bilancio al 31.12.2021

447.048
<i>15.364</i>
<i>82.826</i>
<i>29.897</i>
<i>171.392</i>
<i>132.572</i>
<i>14.997</i>
<i>-</i>
<i>-</i>

bilancio al 31.12.2022

**** Dettaglio composizione Digitalizzazione**

	125.894
<i>Centro di Competenza Digitale (CCD) MB</i>	
<i>Piazze Digitali</i>	<i>23.350</i>
<i>Comuni Digitali</i>	<i>58.393</i>
<i>ATO monza</i>	<i>7.200</i>
<i>Cartella Sociale Informatizzata</i>	<i>36.951</i>
<i>SUAP CM Valli Verbano</i>	

bilancio al 31.12.2021

111.358
<i>21.810</i>
<i>63.603</i>
<i>13.560</i>
<i>7.385</i>
<i>5.000</i>

Composizione dei costi

Composizione dei COSTI	bilancio al 31.12.2022		bilancio al 31.12.2021	
	euro	%	euro	%
Costi di personale	1.681.069	26,8%	1.721.760	26,5%
Servizi tecnici a supporto dei progetti	883.044	14,1%	705.594	10,9%
Costi di funzionamento	693.402	11,0%	656.450	10,1%
Ammortamenti	124.280	2,0%	76.257	1,2%
Spese bancarie	57.825	0,9%	69.503	1,1%
Rimborsi indennità di tirocinio DoteComune	2.643.597	42,1%	3.161.558	48,7%
Imposte	70.703	1,1%	17.052	0,3%
Sopravvenienze passive	89.129	1,4%	14.134	0,2%
IVA pro-rata	35.047	0,6%	71.311	1,1%
TOTALE	6.278.096	100,0%	6.493.621	100,0%

Composizione dei costi di funzionamento	bilancio al 31.12.2022		bilancio al 31.12.2021	
Utilizzo spazi sede	81.233		71.976	
Utenze	48.676		42.510	
Pulizia sede (**)	42.704		45.317	
Assicurazioni	53.359		43.343	
Acquisti hw e sviluppo sw	68.166		137.414	
Assistenza informatica	93.060		46.474	
Consulenza contabile e fiscale	64.618		78.198	
ODV 231	5.027		5.200	
Consulenza del lavoro	76.733		58.559	
Spese postali	34.024		41.338	
Ticket e distributore bevande	53.014		44.557	
Viaggi e trasferte	25.120		15.875	
Materiale promozionale	-		1.568	
Manutenzioni	7.818		5.806	
Altro	39.849		18.315	
TOTALE	693.402		656.450	

(**) comprende sanificazione e dispositivi dpi

Composizione dei costi di personale	bilancio al 31.12.2022		bilancio al 31.12.2021	
Personale dipendente (*)	1.503.279		1.532.520	
Collaborazioni coordinate e cont.	126.278		133.461	
TOTALE	1.629.557		1.665.981	

